

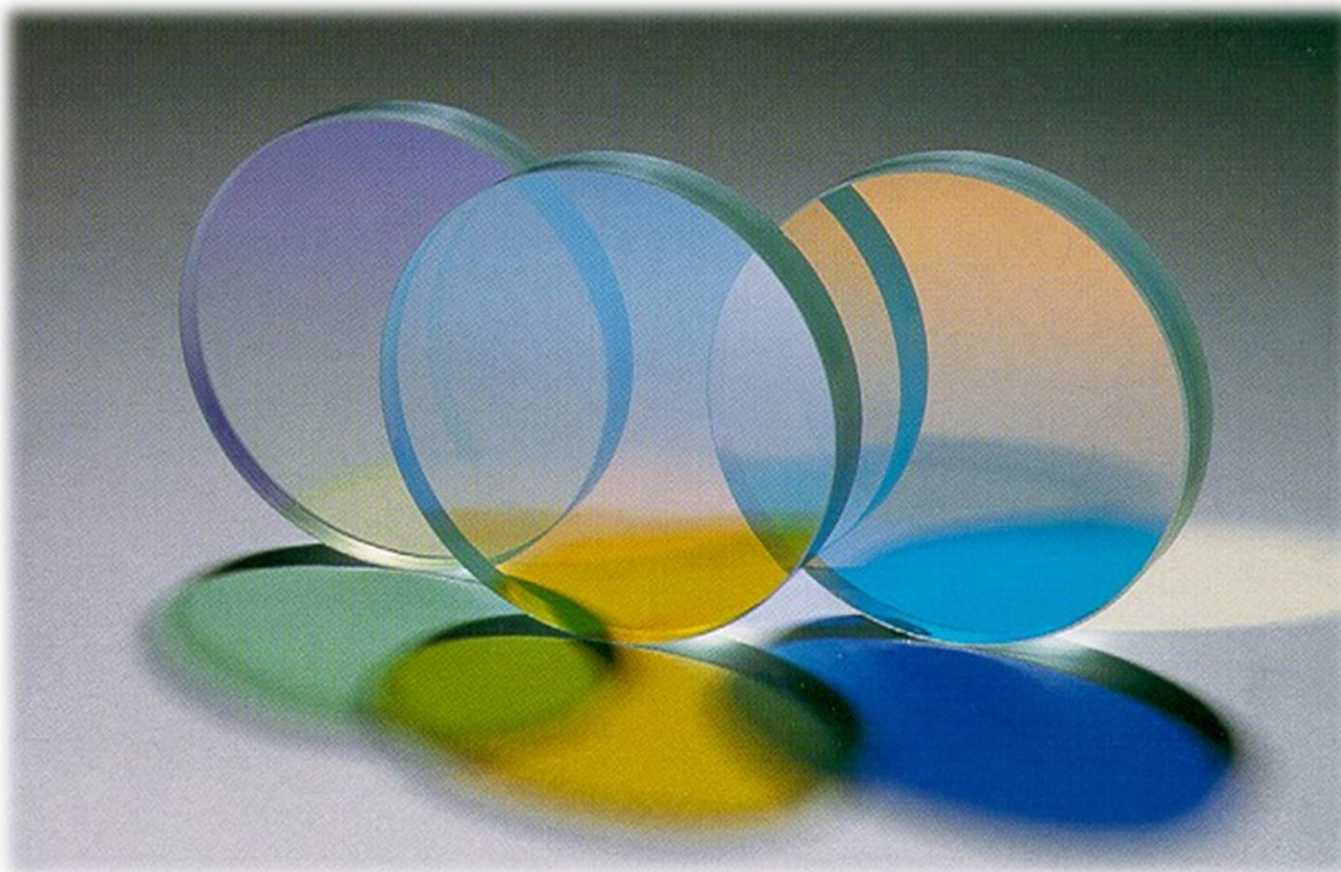


**Factory of Knowledge**  
Spreading the culture of innovation  
into small and medium enterprises



CONFININDUSTRIA  
Veneto SIAV S.p.A.

Member of **UIN**  
University Industry  
Innovation Network



**ROSE 'n' BLUE**  
**ORGANIZZAZIONI AL PLURALE**



CONFINDUSTRIA  
Veneto SIAV S.P.A.



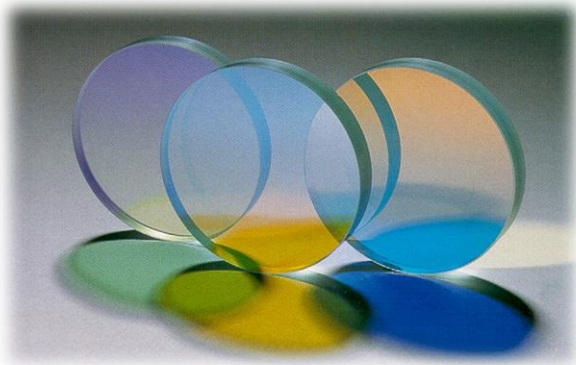
## Da una **Best Practice**

**Green Rose**  
Sostenibilità e sviluppo competitivo



**GREENROSE**

ad un'azione diffusa per le **EVOLUZIONI ORGANIZZATIVE AL PLURALE** –  
**Communicative ed inclusive**



**ROSE 'n' BLUE**  
**ORGANIZZAZIONI AL PLURALE**



La creazione di un ampio **PARTENARIATO** che comprende:

**I Network Istituzionale (rete) composto da:**

- Organizzazioni di Rappresentanza del Mondo del lavoro: Confindustria Veneto, CNA Regionale del Veneto, CISL Veneto e Ufficio della Consigliera di Parità della città metropolitana di Venezia

**II Network Tecnico Scientifico composto da:**

- Ermeneia, WeNetwork, Wise Growth, Università di Padova DII

**III Network dei Servizi composto da:**

- Ecipa, E-Ambiente, A-Marks Factory, Niederdorf, Mindmeeting, Claim, Federica Tabone, Fondazione Corazzin,

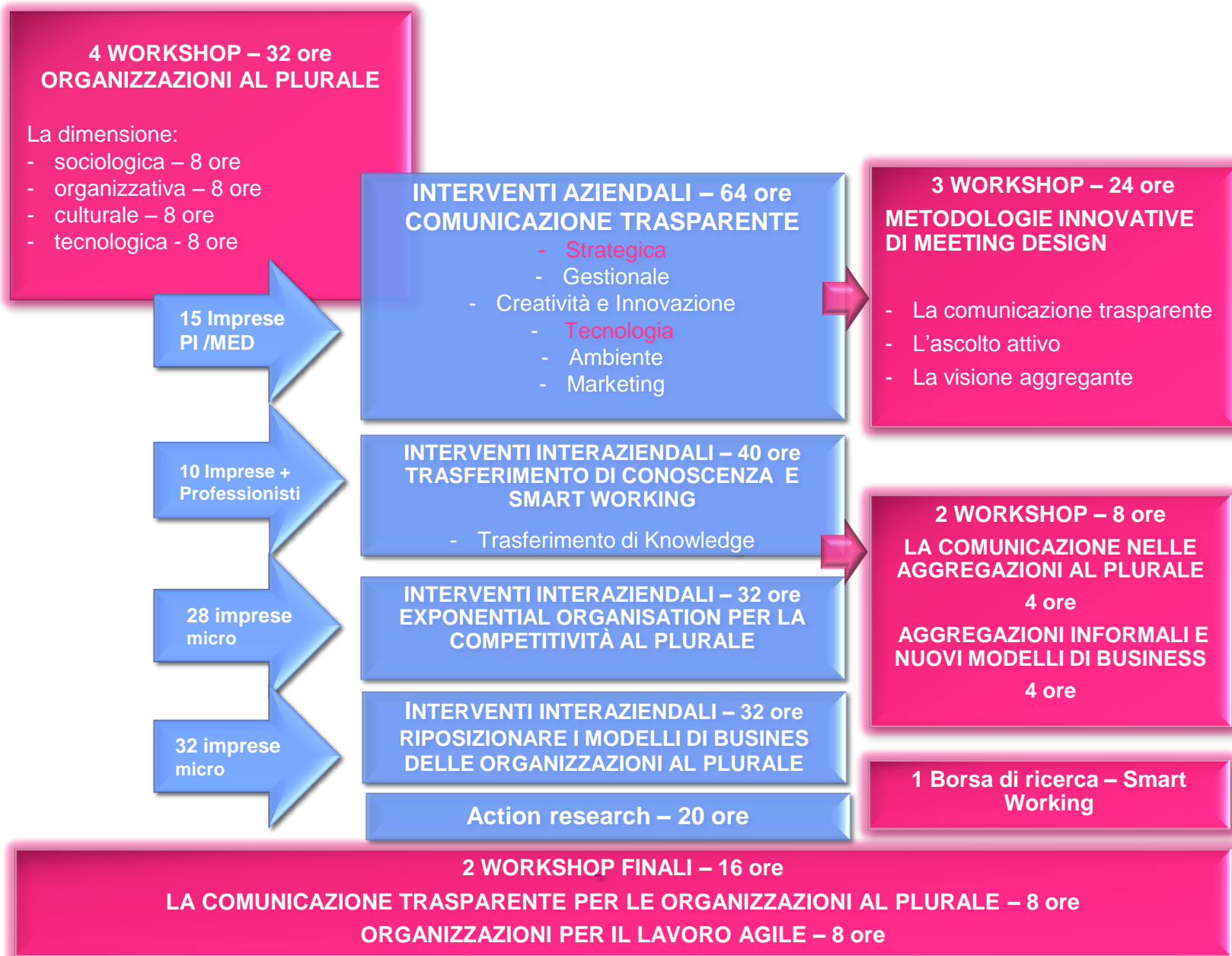
**IV Network di aziende beneficiarie di interventi:**

- **Aziende industriali di piccole e medie dimensioni**
- **Aziende artigiane di micro dimensione**

con l'obiettivo generale di diffondere una **CULTURA DELLA PARITÀ e DELLA PLURALITA'** per l'evoluzione e innovazione delle organizzazioni del lavoro basata sul concetto di

**COMUNICAZIONE TRASPARENTE**

# Modello di intervento



# WORKSHOP 1

## ORGANIZZAZIONI AL PLURALE – 8 ore



CONFINDUSTRIA  
Veneto SIAV S.p.A.



- **ORGANIZZAZIONI AL PLURALE: La dimensione sociologica**
- Relatore: Nadio Delai – Ermeneia
- Discussant: Relatrici WomenMade

### TEMATICHE

- Le demografie organizzative
- Equilibrio e/o disequilibrio di genere
- La maternità/paternità come bene pubblico
- Dall'assoggettamento all'autorevolezza dei generi

# WORKSHOP 2

## ORGANIZZAZIONI AL PLURALE – 8 ore



CONFINDUSTRIA  
Veneto SIAV S.P.A.



### • **ORGANIZZAZIONI AL PLURALE: La dimensione organizzativa**

- Relatrice: Cristina Bombelli – WiseGrowth
- Discussant: Imprenditrici e Manager

#### **TEMATICHE**

- La «crescita saggia» delle organizzazioni
- Progettare l'organizzazione al plurale: dalla governance all'operatività
- Accompagnare una crescita al plurale: efficacia organizzativa e rispetto delle pluralità
- Dal «soffitto di cristallo» alla «passione e la fatica»

# WORKSHOP 3

## ORGANIZZAZIONI AL PLURALE – 8 ore



CONFINDUSTRIA  
Veneto SIAV S.p.A.



### • ORGANIZZAZIONI AL PLURALE: La dimensione culturale

Relatrice: Barbara Parmeggiani – WeNetwork  
Discussant: Professioniste in ambito risorse umane

#### **TEMATICHE**

Il maschile ed il femminile  
Il singolare ed il plurale  
L'inclusività positiva  
Culture locali e culture globali

# WORKSHOP 4

## ORGANIZZAZIONI AL PLURALE – 8 ore



CONFINDUSTRIA  
Veneto SIAV s.p.a.



### • ORGANIZZAZIONI AL PLURALE: La dimensione tecnologica

Relatori: Patrizia Garengo – Università di Padova - DII  
Discussant: Giovanni Bernardi

#### **TEMATICHE**

Trend tecnologici

Le nuove fabbriche

Technology and knowledge transfer

Esclusione e/inclusione di genere nei cicli di conoscenza



# FORMAZIONE AZIENDALE PER PMI - 64 ore



CONFINDUSTRIA  
Veneto SIAV s.p.a.



## INTERVENTI AZIENDALI – 64 ore COMUNICAZIONE TRASPARENTE

- Strategica
- Gestionale
- Creatività e Innovazione
- Tecnologia
- Ambiente
- Marketing

(15 aziende)

Imprese  
PICCOLE E MEDIE

Prevalentemente manifatturiere

BENEFICIARI

Gruppi di 4 persone costituiti da:  
Donne occupate (gruppo al femminile) e  
Uomini occupati coinvolti in nuove forme di lavoro  
*Family friendly* (gruppo al plurale)

OBIETTIVI

Condividere tematiche personalizzate relative ai ruoli e task agiti e modalità di conciliazione tra i tempi delle organizzazioni e delle persone  
Avviare processi di comunicazione innovativa e «trasparente»  
Appropriarsi di metodologie di definizione obiettivi e valutazione di impatto

# FORMAZIONE INTERAZIENDALE – 40 ore



CONFINDUSTRIA  
Veneto SIAV S.p.A.



## INTERVENTI INTERAZIENDALI – 40 ore COMUNICAZIONE TRASPARENTE

- Trasferimento di Knowledge

(5 gruppi)

IMPRESE  
E PROFESSIONISTI

Manifatturiere e «knowledge intensive»

BENEFICIARI

Gruppi di 6 persone con prevalenza femminile delle imprese manifatturiere e knowledge intensive

OBIETTIVI

Condividere tematiche su cui basare il trasferimento di conoscenza

Avviare processi di comunicazione innovativa e «trasparente»  
Appropriarsi di metodologie di definizione obiettivi e valutazione di impatto

# FORMAZIONE INTERAZIENDALE – 32 Ore

INTERVENTI INTERAZIENDALI – 32 ore

EXPONENTIAL ORGANISATION PER LA  
COMPETITIVITÀ AL PLURALE

IMPRESE  
MICRO

Prevalentemente manifatturiere

BENEFICIARI

Gruppi di 6 persone con prevalenza femminile

OBIETTIVI

Condivisione e applicazione di metodologie S.c.a.l.e. e  
I.d.e.a.s. approach

# FORMAZIONE INTERAZIENDALE – 32 Ore

INTERVENTI INTERAZIENDALI – 32 ore

RIPOSIZIONARE I MODELLI DI BUSINESS  
DELLE ORGANIZZAZIONI AL PLURALE

IMPRESE  
MICRO

Prevalentemente manifatturiere

BENEFICIARI

Gruppi di 6 persone con prevalenza femminile

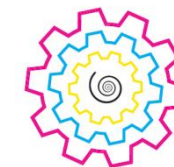
OBIETTIVI

Strategie per lo sviluppo inter-organizzativo, modelli di business multipli in PMI, la creazione del valore

# WORKSHOP – 24 ore



CONFINDUSTRIA  
Veneto SIAV S.p.A.



3 WORKSHOP – 24 ore  
METODOLOGIE INNOVATIVE  
DI MEETING DESIGN

Meeting Doctor: Mike Van Der Vijver  
Pratiche: WomenMade

## TEMATICHE

I Workshop: Content flow, Experience Concept, diagramma di dispersione

II Workshop: Ascolto attivo e turnazione, Fish bowl, Solution room, Market and fairs

III Workshop: World caffè, The Wall

I WORKSHOP

BENEFICIARI

Gruppi misti di 20 persone

OBIETTIVI

Trasferire e praticare metodologie innovative in gruppi di lavoro

# WORKSHOP – 8 ore

2 WORKSHOP – 8 ore

LA COMUNICAZIONE NELLE  
AGGREGAZIONI AL PLURALE

4 ore

AGGERGAZIONI INFORMALI E  
NUOVI MODELLI DI BUSINESS

4 ore

I WORKSHOP

BENEFICIARI

OBIETTIVI

## TEMATICHE

### **Comunicazione nelle aggregazioni al plurale**

Condividere strategie di comunicazione efficaci nell'aggregazione al plurale.

Evidenziare le tecniche web e social media marketing.

Condividere buone prassi sulla comunicazione efficace

Gruppi misti di 20 persone

Facilitare la comunicazione nelle aggregazioni aziendali per diffondere una nuova cultura d'impresa basata sulla condivisione e sul lavoro di rete

# WORKSHOP – 8 ore

2 WORKSHOP – 8 ore

LA COMUNICAZIONE NELLE  
AGGREGAZIONI AL PLURALE

4 ore

AGGREGAZIONI INFORMALI E  
NUOVI MODELLI DI BUSINESS

4 ore

II WORKSHOP

BENEFICIARI

OBIETTIVI

## TEMATICHE

### **Aggregazioni informali e nuovi modelli di business**

Le reti di impresa e lo sviluppo interorganizzativo  
Inclusività e valorizzazione delle potenzialità delle risorse  
umane

Conciliazione tempi delle organizzazioni e delle persone

Gruppi misti di 20 persone

Mantenimento e sviluppo delle reti di impresa  
Sviluppo e applicazione di modalità operative che  
facilitino la conciliazione dei tempi del lavoro e  
famiglia

# WORKSHOP FINALI – 16 ore



CONFINDUSTRIA  
Veneto SIAV s.p.a.



**2 WORKSHOP FINALI – 16 ore**

**LA COMUNICAZIONE TRASPARENTE PER LE ORGANIZZAZIONI AL PLURALE  
– 8 ore**

**ORGANIZZAZIONI PER IL LAVORO AGILE – 8 ore**



# DESTINATARI



CONFINDUSTRIA  
Veneto SIAV S.p.A.



- **Gli interventi sono rivolti a**
- **DONNE OCCUPATE**
- **DONNE OCCUPATE** in rientro da congedi di maternità
- **UOMINI OCCUPATI** che rientrano da congedi di paternità
- **UOMINI OCCUPATI** coinvolti in nuove forme di lavoro *Family friendly*

**Quali dipendenti, titolari d'impresa, coadiuvanti d'impresa, liberi professionisti.  
Lavoratrici/tori autonomi**

**Questi lavoratori/trici devono essere occupati** presso imprese private operanti in unità localizzate sul territorio regionale con contratto di lavoro dipendente;

## **NON SONO AMMISSIBILI COME DESTINATARI:**

- Destinatari riferibili ai settori della pesca, della sanità e socio assistenza, nonché i soggetti che abbiano un rapporto di lavoro di qualsiasi tipo con gli organismi di formazione, accreditati o non

# DE MINIMIS



CONFINDUSTRIA  
Veneto SIAV s.p.a.



Il progetto verrà presentato in **Regime De Minimis**.

Nel caso del Regime “de minimis” ex Reg. 1407/13 si deve considerare che l'importo complessivo degli aiuti concessi da uno Stato membro a un'impresa unica **non può superare 200.000 Euro** nell'arco di tre esercizi finanziari.

Nel calcolo del plafond “de minimis” deve essere presa in considerazione sia l'azienda che ha richiesto l'agevolazione che l'insieme delle imprese collegate a questa.

Ai fini della verifica del rispetto dei massimali previsti dal Regolamento (UE) n. 1407/13 (art. 3.2), l'impresa richiedente deve dichiarare qualsiasi aiuto “de minimis” ricevuto, come **impresa unica**, nell'esercizio finanziario in corso e nei due esercizi precedenti.